



**SRA-Caribbean & Partners N.V.**  
Integrity and Compliance services  
Dutch Caribbean

***Ervaren integriteitsexperts bundelen krachten***

*Nelly Schotborgh-van de Ven (SRA-Caribbean & Partners) en  
Sacha Spoor (Nyenrode Business Universiteit) bieden aan:*

## **Masterclass Ethisch Leiderschap**

***de rol van de leidinggevende  
op het gebied van integriteit en sociale veiligheid***

De *Tone at the Top* is bepalend voor de integriteit op de werkvloer, maar dit is makkelijker gezegd dan gedaan. Ethisch leiderschap is veel meer dan zelf de regels en procedures volgen en vraagt ook om bereidheid van de medewerkers. Van belang is dat in de organisatie voldaan is aan de randvoorwaarden die cruciaal zijn om integriteit te bereiken en dan is de volgende vraag: hoe stuur je op integriteit?

In het licht van bovenstaande staan in deze masterclass de volgende 4 thema's centraal:

1. **voorbeeldgedrag** (wat is dat, hoe doe je dat, wat doe je wel/niet);
2. **communicatie** over de ethische dimensie van het werk (hoe maak je dit bespreekbaar, instrumenten, werkvormen e.d.);
3. **empowerment** van medewerkers en ze de tijd en ruimte geven zich te ontwikkelen op het gebied van integriteit; en
4. het omgaan met (vermoedens van) normoverschrijdend gedrag en **handhaven** van de normen.

**Doelgroep** | De masterclass is bedoeld voor (semi-)overheidsfunctionarissen en professionals uit het bedrijfsleven. Denk hierbij aan projectmanagers, HR-adviseurs of managers, compliance- en risk officers, integriteitsmedewerkers, auditors, juristen en andere geïnteresseerden die het leiderschap voor zichzelf of de organisatie willen (door)ontwikkelen of verstevigen.



## Werkwijze

Tijdens de 4 dagdelen van deze interactieve masterclass worden handvatten, inzichten, theorieën, *lessons learned* en *best practices* geboden en ervaringen gedeeld om invulling te geven aan de rol van de leidinggevende op het gebied van integriteit. De opgedane inzichten, kennis en vaardigheden worden vertaald naar de eigen werkpraktijk en zijn daar toepasbaar.

## Programmaonderdelen

- De betekenis van integriteit en ethisch leiderschap;
- Het belang van een open en sociaal veilige organisatiecultuur;
- Juridisch kader integriteit en richtlijnen;
- Randvoorwaarden om integriteit te bereiken op de werkvloer;
- De rol van de manager in het borgen van een integere en sociaal veilige cultuur;
- Concrete en praktische handvatten om integriteit bespreekbaar te maken in het team en organisatiebreed;
- De *do's and don'ts* van ethisch leiderschap;
- Handvatten om de handhavende en normstellende rol vorm te geven;
- Uitwisselen van ervaringen, *best practices* en valkuilen.

**Trainers** | dr Nelly Schotborgh-van de Ven en drs Sacha Spoor MBA

**Duur** | 2 dagen

**Data** | Donderdag 2 mei en vrijdag 3 mei 2024

Donderdag 8.30 tot 12.00 uur en 13.00 – 16.30 uur

Vrijdag 8.30 tot 12.00 uur en 13.00 – 16.30 uur

**Locatie** | The Triangle Hoogstraat 18-22, Willemstad, Curaçao.

**Taal** | De voertaal is Nederlands. Deelnemers kunnen spreken in hun voorkeurstaal (Nederlands, Papiaments en Engels).

**Uw investering** | Naf 1500,- excl. 6% OB) Incl. lesmateriaal, certificaat, drinken en snacks gedurende de hele dag en lunch.

**Contact** | (+5999) 522-5225802, [stephanie@sra-caribbean.com](mailto:stephanie@sra-caribbean.com)

### ***SRA-Caribbean & Partners NV***

Het bureau is gespecialiseerd in (financieel) forensisch en wetenschappelijk onderzoek, training en advies op het gebied van integriteits-, risico- en compliancevraagstukken. SRA-Caribbean werkt met een multidisciplinair en multicultureel team met bijna 25 jaar ervaring in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het bureau is gevestigd in Curaçao en verricht werkzaamheden op alle eilanden van het Caribisch deel van het Koninkrijk.

### **De trainers**

#### **Nelly Schotborgh-van de Ven**



Nelly studeerde Culturele Antropologie en Criminologie en werd later een Certified Fraud Examiner. Zij is sinds 1999 woonachtig en werkzaam in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Vanuit Ernst & Young en Forensic Services Caribbean deed zij financieel forensisch onderzoek. In 2010 startte zij met SRA-Caribbean & Partners met dienstverlening gericht op het ondersteunen van organisaties bij het opzetten en uitvoeren van integriteits- en compliance beleid. Nelly werkte vanuit SRA-Caribbean voor Transparency International en voerde als hoofdonderzoeker de National Integrity Assessment in Curaçao uit. Zij is (gast)docent Ethics in Business Management aan de University of Curaçao en is in verschillende rollen betrokken (geweest) bij (wetenschappelijk- en beleidsmatig) onderzoek in het Caribisch deel van het Koninkrijk. In 2019 promoveerde zij aan de Vrije Universiteit van Amsterdam met het proefschrift 'De wortels van publieke fraude en corruptie in het Caribisch deel van het Koninkrijk'. Nelly is een ervaren trainer, onderzoeker en adviseur in het integriteits- en compliancewerkveld.

#### **Sacha Spoor**



Sacha is 25 jaar werkzaam op het gebied van integriteitbevordering: bij de gemeentes Amsterdam en Haarlemmermeer, bij Deloitte en nu 15 jaar op Nyenrode. Zij geeft les op Nyenrode maar besteedt het grootste deel van haar tijd aan het adviseren en trainen van organisaties over integriteitmanagement. Sacha heeft ervaring in uiteenlopende sectoren. Zowel bij de (semi)-overheid als het bedrijfsleven kijkt ze in de keuken en helpt ze het integriteitbeleid opzetten. Daarnaast doet zij ook onderzoek, onder andere naar ethisch leiderschap en vertrouwensfuncties. Haar specialiteiten zijn vertrouwenswerk, ethisch leiderschap en alle zaken rondom melden en klokkenluiden. Zij verbindt hierbij wetenschappelijke inzichten met praktijkervaringen en biedt praktische handvatten die bruikbaar zijn in de dagelijkse praktijk van deelnemers.